

Cat4 bei der TUI AG

Die TUI AG ist Europas führender Touristikonzern. Die drei Geschäftsbereiche TUI Travel (Veranstalter-, Vertriebs-, Flug- und Zielgebietsaktivitäten), TUI Hotels & Resorts und TUI Kreuzfahrten bilden die World of TUI. Darüber hinaus verfügt der Konzern derzeit über eine Finanzbeteiligung an der Containerreederei Hapag-Lloyd.

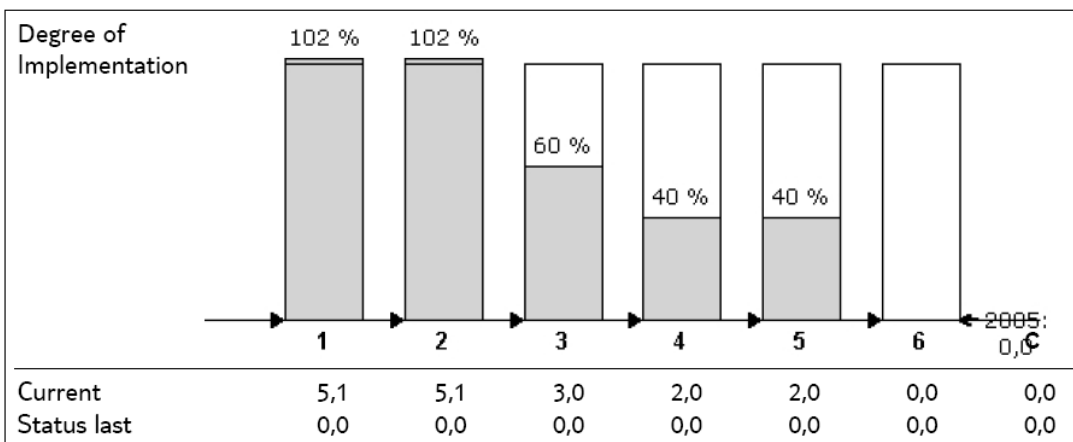


Um den wachsenden Anforderungen des Marktes zu begegnen, werden kontinuierlich neue Projekte initiiert und umgesetzt. Die TUI AG hat an zentraler Stelle eine Abteilung zur Koordinierung der Projekte installiert, die die relevanten Ertragspotenziale erfasst und deren Umsetzung begleitet. Bislang wurden knapp 500 Projekte mit ca. 3.000 Einzelmaßnahmen identifiziert und sukzessive umgesetzt.

Die TUI AG nutzt dabei zur Verfolgung der Potenziale das Verfahren der Implementierungsgrade: Jedes Potenzial wird quantifiziert und mit einem Implementierungsgrad (IG) versehen. Grobe Ideen bekommen den IG 1 (identifiziert). Maßnahmen mit IG 4 sind entschieden, IG 6 bedeutet „umgesetzt und Potenzial realisiert“.

In der konsolidierten Sicht über Projektprogramme kann man dadurch sehr gut abschätzen, wie sicher die prognostizierten Potenziale tatsächlich sind. Je höher der Implementierungsgrad einer Maßnahme ist, desto verlässlicher sind die Prognosen.

Target potential p.a. 5,0 (= 100 %) all amounts in € m



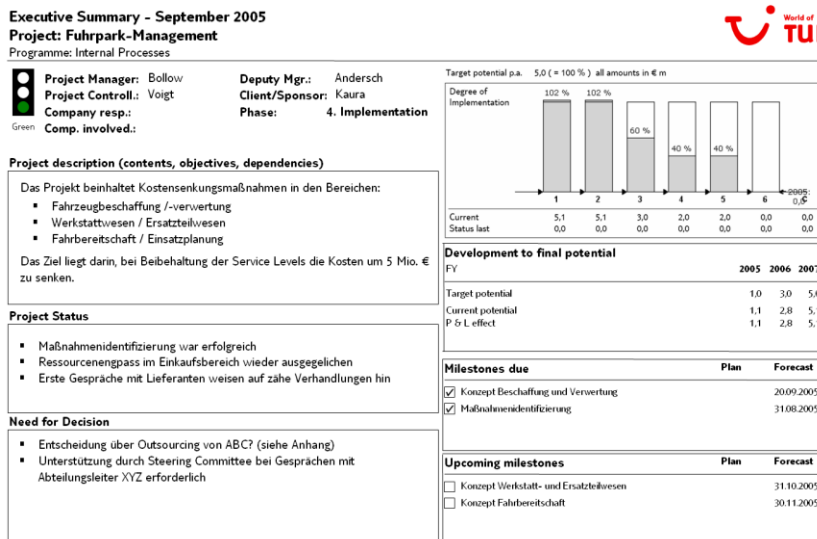
In diesem Beispiel liegt das jährliche Zielpotenzial eines Projekts bei 5 Mio. €. Bislang wurden mehrere Maßnahmen identifiziert und bewertet, die in Summe das Zielpotenzial leicht überschreiten (5,1 Mio. € im Implementierungsgrad 1 und 2). Entschieden wurden bisher Maßnahmen mit einem Potenzial von 2 Mio. € (IG 4), umgesetzt (IG 6) wurde noch keine der Maßnahmen.

Cat4 bei der TUI AG

Seit 2005 setzt die TUI die Software Cat4 von Cataligent zur Unterstützung ein. Der Rollout im gesamten Konzern wurde im ersten Halbjahr 2006 abgeschlossen.

Durch das Web-Interface haben alle Berechtigten jederzeit Zugriff auf die aktuellen Zahlen und können im Bedarfsfall einschreiten.

Die hinterlegten Berichte vermitteln auf einen Blick den aktuellen Stand eines Projekts und geben Aufschluss über notwendige Entscheidungsbedarfe.



Neben der Verfolgung von Potenzialen wird mit Hilfe von Cat4 die Projektmanagement-Methodik PRINCE2 im Konzern ausgerollt. Kern von PRINCE2 ist die ergebnisorientierte Planung und Steuerung von Projekten. Nicht die einzelnen Phasen und deren Reihenfolge stehen im Vordergrund, sondern die Erreichung von konkreten Ergebnissen, den sog. „Produkten“.

Jedes Projekt wird als eine Investition behandelt – ohne Wirtschaftlichkeitsrechnung und ohne nachgewiesenes Einsparpotenzial wird kein Projekt gestartet.

Alle Projekte durchlaufen gleiche Phasen, die jeweils durch einen Phasenabschluss beendet werden. Jeder Phasenabschluss beinhaltet Plausibilitäts- und Vollständigkeitsprüfungen, sowie die Entscheidung zur Fortführung oder zum Abbruch eines Projekts.

Hintergrundinformationen finden Sie auf der offiziellen PRINCE2-Website der britischen Regierung:

<http://www.ogc.gov.uk/prince2/>



Armin Knapp, Leiter der Abteilung „Projekt- / IT-Controlling und Projekt-Support“ dazu:

„Mit Cat4 haben wir einen weiteren, großen Schritt zur Verbesserung unserer Prozesse gemacht! Alle Projekte werden jetzt nach einheitlichen Verfahren durchgeführt und lassen sich untereinander vergleichen. Wir haben durch die Software einfach mehr Struktur und Transparenz erreicht!“

Cat4 bei der TUI AG

Cat4 unterstützt die TUI AG entlang aller Projektprozesse durch bewährte Funktionalitäten:

- o Top-down-Vorgabe von Ergebnisverbesserungen je Bereich
- o Bottom-Up-Planung der Einzelmaßnahmen
- o Priorisierung und Verabschiedung der Maßnahmen
- o Monatliches Statusberichtswesen zur Verfolgung der Umsetzung
- o Implementierungsgrade zur Beurteilung des Umsetzungsfortschritts
- o Berichtswesen zur Potenzialverfolgung
- o Automatische Benachrichtigung bei Abweichungen
- o Rollenbasiertes Berechtigungskonzept
- o Web-basiert

Cataligent

Die Cataligent Projekt GmbH entwickelt und vertreibt die Software Cat4. Cat4 ist spezialisiert auf das Management von Projektlandschaften im gesamten Lebenszyklus von der Portfolioplanung über das Controlling bis hin zum Knowledge Management abgeschlossener Projekte. Die Kunden von Cataligent reichen von Großunternehmen wie Vattenfall Europe, Lufthansa Systems oder adidas bis hin zu kleineren Unternehmensberatungen, die Cat4 als Werkzeug bei ihren Kunden einsetzen.

Die Software ist in mehreren Ausbaustufen erhältlich:

- **Small Solutions:** Wenige, einfache Funktionen zur Unterstützung eines einzelnen Projektprogrammes.
Einsatzgebiet z.B. bei Unternehmensberatern, die ihre Kunden bei einem Kostensenkungsprojekt unterstützen.
- **Standard Solutions:** Umfangreiche Funktionen zur Abdeckung aller Projektprozesse. Einsatzgebiet z.B. bei Mittelständlern, die die eigene Projektlandschaft ordnen und verbessern wollen.
- **Special Solutions:** Aufbauend auf der Toolbox der Standard Solutions werden individuelle Module und Funktionalitäten entwickelt.
Einsatzgebiet z.B. bei Großunternehmen, die bereits Projektprozesse etabliert haben und eine spezifische Unterstützung ihrer Prozesse wünschen.

Weiterführende Informationen erhalten Sie bei

Volker Voigt

Cataligent Projekt GmbH
Immermannstr. 35
40210 Düsseldorf

0211 / 175 41-90
info@cataligent.com
www.cataligent.com